

Borgmester Hans Tofts skriftlige beretning ved 2. behandlingen af Gentofte Kommunes budget 2014 d. 9. oktober 2013

Budgetprocessen

Det er en særlig tilfredshed at kunne fremlægge budgettet til 2. behandling, når budgettet samtidig afspejler det gode og brede samarbejde, som vi har i kommunalbestyrelsen i Gentofte Kommune. Det gør budgettet igen i år, hvor det for 4 år i træk er lykkedes at indgå et bredt forlig. Et forlig, som Konservative, Socialdemokraterne, Eyvind Vesselbo, Venstre, Socialistisk Folkeparti samt Marie Louise Gjærn Bistrup (uden for partierne) står bag. Ud over budgetforslaget fra forligsparterne er der i år også ændringsforslag fra Radikale Venstre - og Mogens Vad, Venstre.

At det er lykkedes at indgå et bredt forlig i et valgår, er et udtryk for det langsigtede perspektiv, vi har i Gentofte Kommune for arbejdet med politikudvikling. Vi er bestemt ikke enige om alt, og det vil valgkampen nok også vise, men via det gode samarbejde i Kommunalbestyrelsen ved vi, hvor vi har hinanden, så vi kan finde fælles løsninger. Derfor var det i år muligt at indgå det tidligste forlig, jeg kan huske fra min tid som borgmester, idet vi allerede inden 1. behandlingen i Kommunalbestyrelsen havde indgået et forlig.

Men, som sagt, er det altid en glæde at fremlægge budgettet til 2. behandling, fordi budgettet tydeligt viser, hvad vi vil arbejde med i de næste år. Nogle af overskrifterne for næste års budget er:

- Folkeskolereform
- ud- og ombygning af institutionerne på Bank-Mikkelsensvej og nye visioner for området omkring institutionerne
- samt borgerinddragelse.

Budgettet indeholder selvfølgelig meget mere end det. Det kan man læse mere om i den skriftlige beretning, der lægges på hjemmesiden efter aftenens møde.

Økonomi og effektivitet

I år afspejler budgettet, at der er ved at indfinde sig en ny virkelighed i Gentofte Kommune. En ny virkelighed, fordi vi for første gang har et overslagsår med i budgettet, hvor der ikke kommer penge fra vores NESA-kapital. Vi har konsekvent fulgt vores strategi for, hvordan midlerne fra NESA skulle bruges, så vores bygninger er moderniserede og tidssvarende, vores infrastruktur er opdateret, og vi har etableret en række nye servicefaciliteter til gavn for borgerne. Men den strategi vi fastlagde i 2004 betyder, at der fra 2017 ikke længere kommer et årligt beløb fra NESA-midlerne. Vi har anvendt pengene fornuftigt til glæde for borgerne, sådan som det var vores plan

at gøre det. Ved udgangen af 2016 har vi dog stadig 300 mio. kr. tilbage af salgsprovenuet, som kan investeres i fremtidige projekter.

Men selv uden NESA-midlerne har Gentofte Kommune en meget robust økonomi. Og med det budget, som forligspartierne lægger frem, er der fortsat fokus på at bevare økonomien sund, samtidig med at kommunen har et højt serviceniveau, og skatten holdes i ro, så vi fortsat har landets laveste beskatning.

Vi har meget tidligt indset, at vi skal investere for at kunne effektivisere. En indsats, der har båret frugt, og som har resulteret i, at vi har landets laveste administrationsudgifter pr. indbygger. Vi har kunnet rekruttere og fastholde de rette medarbejdere, ellers var det ikke lykkedes. Hvis vi skal kunne fortsætte i det spor, er der behov for, at ledere, medarbejdere og de tillidsvalgte i fællesskab bidrager til det strategiske samarbejde om udviklingen af kommunen.

For vi skal blive ved med at effektivisere måden, vi driver vores kommune på. Det kræver, at vi hele tiden tænker over, hvordan og med hvilke ressourcer vi løser opgaverne. Vi skal ikke være bange for at finde på nye måder at arbejde på, hvis det betyder, at vi kan blive mere effektive, samtidig med at vi bevarer vores høje serviceniveau. En måde at holde fokus på effektiviseringssporet er at fortsætte og udbygge vores gode samarbejde med vores nabokommuner Rudersdal, Gladsaxe og Lyngby-Taarbæk.

Jeg vil i den forbindelse gerne rose hele organisationen, ledere og medarbejdere, både for det positive bidrag til budgetprocessen igen i år, men også for den fleksible indstilling, der generelt præger alle ansatte i Gentofte Kommune. Hos os er både ledere og medarbejdere omstillingsparate og medvirker aktivt til både udvikling og tilpasning.

Indhold i budgetforliget

Der har hen over sommeren været en debat i medierne om politiske grundholdninger. En spændende debat - for der ER forskel på holdninger i politik. Det er det, som politik handler om - brydning af holdninger!

For mig er en af grundholdningerne, at vi tager hånd om dem, der har brug for hjælp, og at vi skaber muligheder for dem, der kan selv.

Derfor er jeg rigtig glad for, at det er lykkedes os at forhandle os frem til en aftale, hvor nogle af de store elementer netop omhandler disse to grundholdninger. En god aftale, som 4 ud af 5 partier i kommunalbestyrelsen samt Marie Louise Gjærn Bistrup (uden for partierne) står bag. En aftale, hvor vi netop skaber endnu bedre muligheder for vores børn og unges læring og udvikling, og hvor vi for alvor forbedrer forholdene for vores borgere og brugere med fysiske og psykiske handicap.

Bank-Mikkelsensvej:

Lad mig fremhæve det sidste: Gentofte Kommunes Handicappolitik lægger vægt på lige rettigheder, fællesskab og medborgerskab, hvor den enkelte kan føle sig inkluderet. Det er lige præcis den tankegang, der ligger til grund for planerne om udviklingen af vores institutioner på Bank-Mikkelsensvej og området omkring dem.

I forbindelse med budgetaftalen har vi tilført projektet yderligere 80 mio. kr., så der nu i vores budget er afsat 140 mio. kr. til anlægsprojektet. For vi skal ikke kun istandsætte det eksisterende. I forligspartierne er vi enige om, at vi vil mere. For at leve op til ordene i vores egen politik, vil vi åbne området op mod lokalområdet og integrere almene familieboliger, samtidig med at vi moderniserer vores institutioner. Sådan kan vi skabe ægte fællesskab og inklusion.

Som jeg sagde ved 1. behandlingen af budgettet: "Det er ikke noget, vi skal – det er noget, vi vil! Det skylder vi vores svageste borgere".

Skoleområdet

Folkeskolereformen har naturligvis også været et vigtigt element i forligspartiernes drøftelser og aftale. Jeg er glad for at kunne sige, at vi i Gentofte Kommune endnu en gang har været visionære og udvist rettidig omhu, så vi på flere områder allerede var i gang med at implementere folkeskolereformen, før den blev vedtaget:

- Skolerne er i dag indrettet, så de understøtter realiseringen af den netop vedtagne skolereform,
- Gentofte Kommune har allerede en meget høj linjefagsdækning,
- vi har allerede indført engelsk læring i børnehaver og indskoling samt motion for alle børn og unge.

Vi er glade for mulighederne i skolereformen og de muligheder, den giver. Forligspartierne er bl.a. enige om at sætte fokus på iværksætterkulturen allerede i skolen. Designmæssige, kreative og kunstneriske kompetencer skal derfor have stor vægt i de understøttende timer.

Ud over fokus på folkeskolereformen vil forligspartierne skabe en slagkraftig og sammenhængende ungeindsats. Som en del af den, vil kommunen indgå i konkrete forhandlinger med henblik på at erhverve sig Copenhagen International School, finansieret af NESA-kapitalen. Området skal indgå i drøftelserne om udbygningen af campus-tankegangen set i sammenhæng med udviklingen af campus omkring Ungdomsskolen og bygningerne på Hartmannsvej, idet CIS anses at kunne udgøre en væsentlig del af muligheden for at understøtte ambitionen om at enhver ung gennemfører en ungdomsuddannelse med henblik på videreuddannelse og/eller beskæftigelse.

Aktivt medborgerskab

Man kan læse i pressen, at mange mener, at nærdemokratiet har trange kår. Sådan skal det ikke være i Gentofte Kommune!

Vi gør allerede meget for at give vores borgere mulighed for at engagere sig i frivilligt arbejde og i udviklingen af Gentofte Kommune fx Sammen om Sofievej. Men det er vigtigt hele tiden at overveje, hvordan vi sikrer borgerne reel indflydelse på deres kommune.

Forligspartierne er derfor enige om at drøfte mulighederne for i højere grad at organisere politikudviklingsarbejdet i §17, stk. 4 udvalg, dvs. nedsætte udvalg med henblik på udveksling af ideer og synspunkter mellem kommunalbestyrelsen og repræsentanter for borgere, foreninger, institutioner m.v. Fx i forbindelse med campus/de unge, bevægelsesmuligheder i byrummet samt i arbejdet med klima og miljø. Det kunne være en spændende måde at inddrage borgernes gode ideer.

Attraktiv arbejdsplads

Gentofte Kommune skal fastholde sin position som en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, der også på langt sigt kan rekruttere og fastholde de rette medarbejdere.

En fortsat udvikling af kommunens service og ydelser til borgerne og optimering af opgaveløsningen kræver, at medarbejderne engagerer sig i udviklingen. Medarbejderne skal være drivkraft, og vi arbejder derfor videre på at styrke kulturer, hvor alle menneskelige og faglige ressourcer kan komme i spil. God ledelse og tidssvarende ledelsesformer er med til at skabe rammerne for medarbejdernes kompetenceudvikling, lyst til at bidrage til udvikling og evne til at håndtere forandringer. Netværk i og uden for kommunen er væsentlige inspirationskilder.

Der er behov for, at ledere, medarbejdere og de tillidsvalgte i fællesskab bidrager til det strategiske samarbejde om udvikling af kommunen. Der arbejdes i 2014 på at udvikle et program til kompetenceudvikling af ledere og tillidsrepræsentanter sammen. Programmet udvikles i samarbejde med de faglige organisationer.

I 2014 vil udviklingen yderligere blive understøttet af en modernisering af kommunens intranet og esdh-system i en sammenhængende "Gentofte-Platform", der skal danne rammen for effektive arbejdsgange og gøre det lettere at samarbejde på tværs.

Arbejdsklausuler

Gentofte Kommune skal også være et ordentligt sted at arbejde for de eksterne medarbejdere, der arbejder på kommunens anlægsprojekter ol. og for de entreprenører, der byder på vores opgaver. Derfor er det vigtigt at sikre lige konkurrencevilkår for alle entreprenører på anlægsopgaver i Gentofte Kommune samt sikre overenskomstmæssige vilkår for alle medarbejdere tilknyttet kommunens anlægsopgaver. I kommende kontrakter indarbejdes en

klausul om, at dagbod kan anvendes som en alternativ sanktion, hvor kommunen ikke ønsker at hæve kontrakten.

Digitalisering

Som tidligere nævnt sætter vi effektivitet og brugervenlighed højt. Når man taler om effektivitet og brugervenlighed er det svært ikke samtidigt at tænke på digitalisering. Gentofte Kommune ønsker at være en førende digital kommune.

Det gælder i borgerbetjeningen, hvor vi vil udbygge vores selvbetjeningsløsninger. Det gælder også i den direkte service, hvor digitalisering eksempelvis kan understøtte individuelle læringsmål i folkeskolen. Og det gælder på ældreområdet, hvor velfærdsteknologi kan sikre den værdighed, som selvhjulpenhed giver.

Kommunen udvikler fortsat digitale løsninger, der gør det nemmere og hurtigere for borgerne at få adgang fra pc, smartphones og tablets til personlige data og selvbetjening 24-7-365 dage om året. Primært via Genvej og kommunens hjemmeside.

Ud over at digitalisere den service, som borgerne modtager, har Gentofte Kommune også en ambition om at udnytte de digitale potentialer i alle kommunens arbejdsprocesser. Digitalisering kan – hvis det anvendes rigtigt – understøtte kommunens samarbejdskultur både internt på kryds og tværs af de organisatoriske enheder, med borgerne og med vores nabokommuner. Innovation fremmes nemlig, når mange forskellige perspektiver inddrages.

Helt generelt tror jeg, at vi kun har set starten på den teknologiske udvikling, som kommer til at præge kommunen de kommende år. Det er derfor afgørende, at vi som kommune står klar til at gribe de muligheder, som skabes af en tættere og tættere sammenhæng i sociale medier, mobile teknologier, "skyen" og de enorme datamængder, som det generer.

Trafiksikkerhed

På det tekniske område er der, som tidligere år, fortsat fokus på at sikre, at kommunen er en tryk og sikker kommune at færdes i. I Gentofte Kommune skal både gående og cyklende kunne færdes trygt i trafikken, og fremkommeligheden for bilisterne skal være god. Med baggrund i trafiksikkerhedsplanen vil der i 2014 og budgetoverslagsårene fortsat blive prioriteret projekter til gavn for trafiksikkerheden for fodgængere, cyklister og bilister. Trafiksikkerhedsprojekterne bliver koordineret med andre infrastrukturprojekter, og der indtænkes i muligt omfang løsninger for klimatilpasning, tilgængelighed og bevægelse.

For at kunne opfylde intentionerne i kommunens belægningsstrategi om, at hele kommunens vejnet skal op i kategorien "god", og samtidig have et tilstrækkeligt budget til akutte mindre reparationer på baggrund af borgerhenvendelser m.v. er der tilført yderligere 3 mio. kr. til gennemførelsen af belægningsstrategien. Belægningsstrategien skal sikre, at vi bevarer værdien af kommunens vejkapital (veje, fortove, cykelstier og parkeringspladser).

Park og Vejområdet

Gentofte Kommune skal fortsat være et smukt sted at færdes. Vangede, Gentofte og Ordrup bydelscentre er nu fornyet, og der er på investeringsoversigten midler til fornyelse af Charlottenlund bydelscenter i 2014 og Hellerup i 2015.

Der arbejdes igen i 2014 på at sikre kvaliteten og serviceniveauet inden for park og vejområdet. Her tænkes især på pleje af kommunes grønne områder, bygværker (broer, tunneller og støttemure) og kirkegårde. Der er i budgetforliget afsat midler til reovering af vejbrønde og bygværker, idet der via eftersyn har vist sig behov for at sætte yderligere fokus på den løbende reovering af disse områder.

Affaldsområdet

I 2014 forsættes udrulningen af det nye affaldssystem med det formål at gøre det nemmere for os alle at frasortere genanvendelige ressourcer, i første omgang af papir og glas. Det nye affaldssystem indføres successivt i hele kommunen og forventes fuld implementeret i 2014.

Bellevue Strandpark

I foråret blev stranden udvidet, og der blev lavet kystsikring langs Bellevue Strandpark. Reoveringen af området har været en stor succes og er taget godt i mod af brugerne. Der er fortsat fokus på reovering af området ud fra den helhedsplan, der er udarbejdet for området, hvorfor der i budgetforliget er afsat yderligere 7 mio. kr. i 2014 til fase 2 vedr. reoveringen af de kamtakkede bygninger og 2 mio. kr. i 2015 til fase 3 vedrørende grønningen og forbindelse over mod teatret.

Fjernvarme

Udbygningen af fjernvarmenettet fortsættes, således at flere borgere kan få tilbudt mere bæredygtig energi. Fjernvarmeudbygningen i Gentofte Kommune er delt op i 6 faser, der udføres i tiden frem til år 2026.

Første fase, der omfatter Hellerupområdet, afsluttes i 2014. Fase 2, Vangedeområdet, er også godt i gang og forventes afsluttet ved udgangen af 2015. Projektforslag til fase 3, som dækker områder i Hellerup og Charlottenlund, er netop godkendt og forventes igangsat i 2014.

Klima og bæredygtighed

Der skal fortsat være stort fokus på klimatilpasning, herunder håndtering af de øgede regnmængder. Med udgangspunkt i sidste års budgetforlig har Gentofte Kommune fået godkendt klimaprojekter i samarbejde med kommunens vand- og spildevandselskab, Nordvand og via takstfinansierede midler. Denne finansieringsmulighed skal fortsat udnyttes i forbindelse med kommunens investeringer i klimatilpasning.

Den pulje på 1 mio.kr., der er afsat i budgettet for 2014 til projekter og initiativer vedrørende bæredygtighed og klima, fortsættes i 2015. Puljen indgår i kommunens årlige handleplan, som vedtages af Teknik- og Miljøudvalget. Der skal være fokus på at øge de borger- og virksomhedsrettede aktiviteter.

Samarbejdet med borgere og virksomheder i kommunen om klima- og bæredygtighed skal styrkes med henblik på at oplyse om mulighed for miljø- og klimavenlig adfærd fx frakobling af regnvand. Kommunen skal styrke effektiv formidling, der hvor borgerne færdes fx i Borgerservice. Generelt skal nye former for borgerinddragelse afprøves, herunder med fokus på frivillighed, selvbestemmelse og anvendelse af digitale medier.

Kommunens spildevandsplan for 2015-2018, som kommer i høring i 2014, skal være ambitiøs, og klimatilpasning skal indgå i overvejelserne i forbindelse med anlægsprojekter.

Forligspartierne er enige om at undersøge grundlaget for at etablere LAR (Lokal Afledning af Regnvand) ved kommunale ejendomme, herunder de tekniske muligheder herfor ved de berørte ejendomme og den samlede kommunale økonomi i forbindelse hermed, inklusiv tilbagebetalingen af tilslutningsbidraget til Nordvand.

Skovshoved Havn

Havnen indviede nye klubhuse til foreningerne på området i 2010, og nu er turen kommet til at forny og udvide andre dele af havnen.

På baggrund af en gennemført proces med tegning af bådpladser i foråret 2013 udvides Skovshoved Havn med cirka 325 nye bådpladser, så der i alt bliver cirka 645 bådpladser i Skovshoved Havn. Ved opfyld etableres der nye arealer på i alt ca. 27.000 m². Kyststrækningerne nord og syd for havnebassinet tilføjes væsentlige nye rekreative kvaliteter i form af kajakpolobane/vinterbad, rekreative grønne områder, m.v., mens erhvervsområdet i syd udvides. Den udvidede havn forventes indviet i foråret 2015.

Anlægsudgifterne til selve havneudvidelsen udgør ca. 70 mio. kr., mens anlægsudgifterne til opfyld af arealer på søterritoriet mv. udgør ca. 23 mio. kr. Øvrige poster, herunder etablering af faciliteter til kajakpolo, vandski, vinterbadning, m.v., udgør ca. 28,4 mio. kr.

Gentofte Kommune har modtaget 25 mio. kr. i støtte fra den A.P. Møllerske støttefond til projektet. Gentofte Kommune har afsat 121,4 mio. kr. til projektet. En stor del af disse udgifter vil blive endeligt finansieret af brugerne og delvist mellemfinansieret via lån.

Idræt og fritid

I Gentofte Kommune har vi altid - og vil fortsat - prioritere midlerne til idræt meget højt, og vi vil fortsætte arbejdet inden for såvel elite-idrætten som breddeidrætten. Det er vigtigt for borgerne, at de har mulighed for en aktiv fritid. Det gælder både de, der dyrker motion i foreninger og dem, der motionerer og dyrker deres fritidsinteresser på egen hånd. Her er bevægelsesklare områder

vigtige. Mulighederne for bevægelse og motion skal integreres i byrummet og tænkes ind i forbindelse med udviklingen og forskønnelsen af byen.

Det gælder ikke mindst i forhold til de unge, da det er vigtigt at huske, at unges fravalg af foreningslivet ikke er et fravalg af motion, men et udtryk for nye og andre behov. Det er bl.a. årsagen til, at der i budgettet for 2014 er aftalt at afsætte 0,5 mio.kr. til løbende vedligeholdelse af de bevægelsesklare områder på Teglgårdsgrunden samt yderligere 2,0 mio.kr. til etablering af et nyt bevægelsesklart område ved Tuborg.

I 2014 vil vi også undersøge mulighederne for at indføre idrætspas eller lignende for børn og unge, således at de ikke blive afskåret fra at dyrke organiseret idræt pga. trange økonomiske vilkår.

I 2013 er vi påbegyndt udbygningen af Gentofte Sportspark – fase 3. Vi har etableret et § 17 stk. 4 udvalg, der har bidraget med oplæg til, hvorledes fremtidens Gentofte Sportspark skal se ud.

Kombineret med tidligere års budgetforlig vil vi i løbet af få år få en sportspark, der ser meget anderledes ud end i dag. Der vil bl.a. blive etableret en ny hal til bl.a. håndbold samt en lethal til rullehockey og en lethal til skatere, baner til skoleatletik samt forbedringer af de fælles faciliteter.

Arbejdet med at forbedre faciliteterne for andre idrætsforeninger rundt om i kommunen fortsætter de kommende år, og i 2014 er der afsat 1,25 mio.kr. til omlægning af kunstgræsbanen på SIF areal. Ligeledes vil der blive etableret bådebroer i Hellerup Roklub, og Ibstrup rideskole vil få renoveret deres ridehal samt få et nyt foldareal. Til disse formål er der afsat hhv. 1,5 og 1,65 mio.kr.

Samtidig har partierne bag budgetaftalen besluttet at afsætte 1,5 mio.kr. til at sikre, at skydebanerne i SIF i 2015 lever op til Justitsministeriets krav og yderligere 8,5 mio.kr. til at forbedre omklædnings- og fællesrum i B 1903 i 2016.

Børne- og ungeområdet

Med visionerne Tryghed, Leg og Læring – Børn Forandrer Verden og Læring Uden Grænser er den overordnede ramme sat for det videre arbejde med det bedste børne- og ungeliv i Gentofte Kommune.

Fokus i begge visioner er udviklingen af ethvert barn og enhver ung, og der er allerede igangsat flere nye initiativer, der skal understøtte arbejdet. Det omfatter bl.a. projektet Kvalitet i børnehøjde og individuelle læringsmål i elevplanerne.

Samtidig er der igangsat en række konkrete projekter fx Play and Learn, hvor engelsk integreres i de daglige rutiner på en enkel og god måde for alle tre til ni-årige. Også En Times Motion om dagen udvikles i et legende og lærende miljø med henblik på den enkeltes motoriske og sundhedsmæssige udvikling. Der skal fortsat være fokus på sprog og bevægelse samt udnyttelsen af de nyeste digitale muligheder til at understøtte børn og unges læring.

Daginstitutionsområdet

Tryghed, Leg og Læring skal sikre, at alle børn bliver til "nogen" og til "noget", og visionen er rammesættende for alle børn i alderen 0 – 6 år i Gentofte Kommune. Daginstitutionerne er allerede godt i gang med det at realisere visionen, og det tegner godt for de kommende år, hvor det tyder på, at vi kommer til at stå overfor nogle demografiske udfordringer.

Gentofte kommune vil i de kommende år opleve et skift i sammensætningen af børn i aldersgruppen 0 – 6 år. Det er forventningen, at antallet af vuggestuebørn vil fortsætte med at falde til næste år, og de små årgange 2012-2014 vil i løbet af få år også medføre behov for færre børnehavepladser. Det er derfor godt at kunne konstatere, at der allerede nu er eksempler på institutioner, der er gået sammen om at løse denne udfordring.

I de kommende år vil der derfor på dagtilbudsområdet blive behov for at udvikle netværksstyringen både med ledere og forældre med fokus på indsatsområderne; bæredygtig struktur, digitalisering, sprog, motion og fællesskaber.

For at sikre optimale forhold for børnenes fysiske udvikling er alle kommunens legepladser blevet renoveret, og der er afsat 1,1 mio.kr. i hvert år fremover for at vedligeholde de moderniserede legepladser på skoler og daginstitutioner.

Skoleområdet

Gentofte Kommune har et særdeles aktivt skolevæsen, hvor elever, forældre, medarbejdere, ledelser, faglige organisationer og politikere arbejder tæt sammen om at sikre den bedste skole for alle elever.

Vi vil sammen fortsætte den vedholdende og målrettede indsats, der har betydet, at skolevæsenet i Gentofte Kommune har et meget højt kvalitetsniveau. Gentofte Kommune har landets højeste uddannelsesniveau. Karaktererne ved afgangsprøven er høje og støt stigende, og kommunen har en af landets højeste inklusionsprocenter.

Det er ambitionen fortsat at:

- skabe en spændende og lærerig skole med fokus på børnenes udvikling – både indenfor læring, sociale/personlige kompetencer og sundhed
- have et højt fagligt niveau - med plads til alle - i unikke fysiske rammer
- satse på digital udvikling og understøttelse af læringsaktiviteterne

Den netop vedtagne skolereform er en god anledning til at fortsætte den gunstige udvikling og gøre vore gode skoler endnu bedre. Arbejdet med skolereformen, den nye læreraftale og det enkelte barns udvikling kalder på en styrket ledelsesindsats og nye ledelsesroller. Derfor vil der blive igangsat et forløb, hvor forventningerne til ledelserne bliver konkretiseret og suppleret med kompetenceudvikling.

Der er i 2014 og 2015 afsat 2,5 mio.kr. til kompetenceudvikling i forbindelse med den nye skolereform. Midlerne skal målrettes til kompetenceudvikling i forbindelse med implementering af

skolereformen og arbejdet med at øge ethvert barns kompetencer.

Kompetenceudviklingsindsatsen skal fokuseres på synlig læring og udvikling i praksis, anvendelse af it i undervisningen, klasseledelse og inklusion.

Skolerne er i dag indrettet, så de understøtter realiseringen af den ambitiøse skolevision, og der er i alt afsat 12 mio.kr. i 2014 og 2015 til udskiftning af borde og stole samt etablering af mere fleksible fællesarealer og faglokaler. Samtidig er der i årene fremover afsat 1,5 mio.kr. til ændringer af de fysiske rammer mhp. at forbedre muligheden for at inkludere eleverne og oprette nye kompetencecentre, hvor behovet måtte opstå. Endvidere er der i 2014 afsat 5 mio.kr. til at forbedre udearealerne på Munkegårdskolen og Tranegårdskolen, så de bliver mere tidssvarende. Der er i perioden 2013-2015 afsat 27,5 mio.kr. til infrastruktur og digital understøttelse af Læring Uden Grænser. Disse midler går bl.a. til at understøtte en række læringsaktiviteter, herunder digitalisering af elevplaner og yderligere fokus på individuelle læringsmål og undervisningsdifferentiering.

Vi har den fysiske kapacitet til flere børn, men skolernes indretning og inddelingen i elleve skoledistrikter har hidtil gjort det svært at udnytte kapaciteten fuldt ud. Vi har inden for rammerne af vores frikommunestatus søgt om at blive løst for de snærende bånd for skoledistrikterne, og i 2014 vil der alene være ét skoledistrikt i kommunen. Fordelingen af børn til de enkelte skoler vil fremover tage udgangspunkt i forældrenes prioritering, tilknytning (søskendegaranti) og geografisk nærhed som de objektive fordelingskriterier. Fremover forventer vi samlet set at gøre flere forældre tilfredse end tidligere.

Vi har i frikommuneregi igangsat flere forsøg med friere rammer for arbejdet med de individuelle læringsmål og en anderledes udskoling med 9. klasse, der skal forbedre og øge sammenhænge mellem folkeskole og ungdomsuddannelser.

Der er iværksat et 5-årigt udskolings- og gymnasie-forløb med fokus på dels naturvidenskab og dels samfundsvidenskab, filosofi og innovation samt et 5-7-årigt udskolings- og erhvervsuddannelsesforløb med fokus på innovation, videnskab og teknik.

Ved at tilbyde de unge en bredere vifte af udskolingsforløb, der i højere grad svarer til deres interesser, forventer vi, at få flere unge til at begynde på og fuldføre en ungdomsuddannelse.

Ved siden af de nye udskolingsforløb er der etableret en Unge - CAMPUS på Hartmannsvej, som er et tilbud, der skal understøtte flere unges vej til videre uddannelse. Målet er at skabe velfungerende og interessante læringsmiljøer, hvor nye læringsformer for unge udvikles og afprøves. Muligheden for at udvikle tilbuddene og udvide Campus-området ligger tillige til grund for beslutningen om at indgå i forhandlinger med henblik på at erhverve sig Copenhagen International School.

Ung og i gang

Der skal skabes en slagkraftig og sammenhængende ungeindsats, der skal sikre, at enhver ung gennemfører en ungdomsuddannelse med henblik på videreuddannelse og/eller beskæftigelse. Samtidig skal ungeindsatsen gøre det mere attraktivt at leve et ungeliv i Gentofte Kommune.

Det er bl.a. vigtigt at støtte unge i sårbare og udsatte positioner i at gennemføre en ungdomsuddannelse. Derfor skal der afprøves nye anderledes tilbud i partnerskab med andre aktører som fx Fodbold Fulton. Samtidig skal arbejdet med Særtog til uddannelse og ViTo (særlige indsats for unge med flygtningebaggrund) fortsættes.

Der er endvidere i 2013 etableret et Familiens Hus for udsatte børn i alderen 6-18 år i 2013. Huset er et tværfagligt samarbejde mellem Sociale institutioner og Børn og Familie. Familiens Hus er et tilbud til unge, hvor udfordringerne er for store derhjemme, men som stadig ønsker at forblive i lokalmiljøet og være en del sit netværk, samtidig med at der foregår en familiebehandling med målet at skabe en god ramme for barnet og familien på længere sigt. Det er forventningen, at tilbuddet vil fastholde flere unge i deres ungdomsuddannelse i forhold til tidligere.

Sociale institutioner for børn og unge

Gentofte Kommune har siden 2007 haft ansvaret for at drive en række sociale institutioner for børn, unge og familier med psykosociale problemer og handicap. Institutionerne modtager ud over børn fra Gentofte Kommune også børn og familier fra andre dele af hovedstadsområdet. Gentofte Kommune ønsker at sikre fleksibilitet i ydelser og tilbud, som både kan matche de nuværende brugeres behov såvel som fremtidige nye målgruppers behov.

Som en del af disse bestræbelser vil der blive fokuseret på at udvikle de fysiske rammer for dag- og botilbud på Bank-Mikkelsensvej. Et omfattende om- og udbygningsprojekt skal åbne området og skabe sammenhæng til lokalsamfundet blandt andet via integration af almene familieboliger.

Finansieringen af institutionerne sker gennem takstbetaling fra de kommuner, der benytter institutionerne, og i dag sælger vi over 80 pct. af pladserne til andre kommuner.

Da institutionerne skal hvile økonomisk i sig selv, er der store krav til omstilling og økonomisk styring af området. Gennem en god dialog, stram økonomisk styring og løbende opfølgning er det lykkedes at fastholde en takstudvikling under den almindelige pris- og lønudvikling.

Arbejdsmarked og overførselsindkomster

Vi ser nu de første forsigtige tegn på, at udviklingen på arbejdsmarkedet går i en positiv retning. Ledigheden har været faldende gennem en periode, men det er stadig for tidligt at vurdere, om den positive udvikling holder ved. Derfor ønsker vi et fortsat stærkt fokus på beskæftigelsesområdet.

Vi oplever i øjeblikket, hvordan forskellige dele af beskæftigelsesområdet reformeres og forandres. Disse reformer medfører forandringer i vores beskæftigelsesindsats og i måden vi

møder borgerne på, men vores grundlæggende og vigtigste opgave er stadig den samme. Vi skal sikre, at så mange borgere som muligt har en stabil og varig tilknytning til arbejdsmarkedet.

I starten af 2013 trådte en reform af førtidspensions- og fleksjobområdet i kraft. I starten af 2014 træder kontanthjælpsreformen i kraft, en sygedagpengereform er på vej og mere kommer til. I løbet af det næste år til halvandet vil vi opleve mange forandringer på dette område.

Vi ønsker fortsat at have en lav andel af borgere, der modtager førtidspension. Med de nye regler om førtidspension og fleksjob og etableringen af et tværfagligt rehabiliteringsteam er der øget fokus på, at de mest udsatte borgere får mulighed for et ressourceforløb, som kan medvirke til, at borgeren kan bevare og udvikle en del af sin arbejdsevne.

Et andet konkret eksempel på et nyt tiltag er indførelse af nytteindsatser. Det er job, alle kontanthjælpsmodtagere skal påtage sig for at være berettiget til kontanthjælp ud fra deisen, at den, som kan arbejde, skal arbejde.

Det er en af vores meget vigtige opgaver at medvirke til, at alle unge mennesker får en uddannelse for derigennem at styrke deres muligheder for at få en varig tilknytning til arbejdsmarkedet. I 2014 åbner vi døren for en ungecampus på Hartmannsvej, hvor indsatserne er samlet under ét tag og kan understøtte de unges vej til en ungdomsuddannelse. Det er et tiltag, vi kan se understøttes af tankerne i kontakthjælpsreformen om at koble uddannelse, beskæftigelse og ungemiljø tæt sammen. Og Ungecampus er blot ét eksempel på kommunens tætte og tværgående samarbejde om de unge, hvor vi tænker på tværs af organisationen og på tværs af alder og udfordringer.

En anden central kerneopgave, der også vil have særligt fokus i 2014, er samarbejdet med relevante aktører på arbejdsmarkedet. Det er samarbejde med virksomheder, a-kasserne, uddannelsesinstitutionerne, vejlederne og de private aktører. Med de nye reformer følger nye samarbejdssnitflader og nye former for samarbejde, og det ser vi frem til. Men også andre samarbejdsrelationer, der ikke følger af reformerne, vil vi tage initiativ til at opdyrke og udvikle og her særligt samarbejdet med virksomhederne i forhold til rekruttering og fastholdelse.

Med vores frikommunestatus følger muligheden for at afprøve nye måder at gøre tingene på. På beskæftigelsesområdet vil vi benytte denne mulighed til at sætte mere fokus på effekt og mindre fokus på proces. Vi kan allerede nu konstatere, at mange af de muligheder og frihedsgrader, vi gennem frikommuneforsøgene har ønsket for at opnå dette, undervejs er blevet implementeret i den almindelige lovgivning og i de nævnte reformer. Det er positivt, at de udvidede muligheder skal komme alle kommuner til gode.

Borgere med handicap, sindslidende og socialt udsatte

I Gentofte Kommune lægger vi vægt på, at borgere med handicap eller sindslidelse og socialt udsatte får et relevant tilbud med høj kvalitet, og at tilbuddet så vidt muligt findes i nærområdet. Gentofte Kommunes Handicappolitik er en politik om lige rettigheder, fællesskab og medborgerskab. Politikken skal præge udviklingen på handicap- og psykiatriområdet og støtte op

omkring intentioner, som sikrer, at borgere med et handicap eller en psykisk sygdom har et for dem meningsfuldt liv med mulighed for at deltage og bidrage til og i fællesskabet.

Det betyder et større fokus på rehabilitering, som bidrager til at styrke den enkeltes evne til at mestre eller klare helbredsrelaterede og sociale problemer, men også er med til at imødegå nogle af de udfordringer, der er i forhold til at få en uddannelse og opnå og fastholde kontakt til arbejdsmarkedet. Vores fokusskifte til en rehabiliterende tilgang til borgeren betyder, at vi sammen med borgeren tager afsæt i borgerens ressourcer og i stigende grad arbejder med træning og udvikling af færdigheder forud for eventuel beslutning om egentlig kompensation for en funktionsnedsættelse. Inddragelse af den enkelte borger, borgerens pårørende og netværk som aktive ressourcer er således afgørende, ligesom det er afgørende, at det omgivende fællesskab er inkluderet.

Den indsats, som Gentofte Kommune yder, skal derfor være fleksibel, så der tages højde for, at borgerens evne til mestring af sygdom eller handicap ændrer sig over tid. Både indsatsen og de fysiske rammer, som ydes og tilbydes, skal være fleksibel i omfang og tid blandt andet i forhold til tilgængelighed. Her vil implementering af og brug af understøttende velfærdsteknologier blandt andet være i fokus.

Velfærdsteknologiske løsninger kan være med til at øge borgernes uafhængighed af andres hjælp samt forbedre arbejdsmiljøet for vores personale. Derfor arbejder vi til stadighed med at afprøve og indføre velfærdsteknologi på vores tilbud.

Vi har i Gentofte Kommune moderniseret de fysiske rammer på daginstitutionsområdet, på skoleområdet og på ældreområdet. Nu er turen kommet til nogle af de svageste af vores medborgere. Vi er i gang med at lave en samlet moderniseringsplan for boliger, dag- og aktivitetstilbud til børn, unge og voksne borgere med handicap, sindslidende og socialt udsatte. Vi kalder planen: "Det gode liv i nye rammer". Moderniseringsplanen skal beskrive, hvordan tilbuddene kan ombygges, udbygges og tilpasses, så de kan være en god og fremtidssikret ramme for såvel vores nuværende beboere og brugere, som for fremtidens. Fokus i "Det gode liv i nye rammer" er i første omgang vores institutioner og tilbud på Bank-Mikkelsensvej området, hvor et omfattende om- og udbygningsprojekt skal åbne området op, og der skal skabes sammenhæng til det omgivende lokalsamfund blandt andet gennem integration af almene familieboliger. I "Det gode liv i nye rammer", vil vi også indtænke velfærdsteknologi mest muligt. I foråret 2013 vedtog vi en plan for socialpsykiatrien kaldet "Det fælles grundlag" i vores kommune. I det arbejde har vi involveret en bred gruppe af interessenter, herunder brugere, medarbejdere og repræsentanter fra Region Hovedstaden. Det fælles grundlag har syv bærende principper for den indsats, der ydes til borgere med en psykisk sygdom. Fælles for principperne er, at indsatsen skal fremme og støtte et rehabiliterende og inkluderende perspektiv, der understøtter den enkeltes recoveryproces.

Som et led i implementeringen af "Det fælles grundlag" har vi indgået en samarbejdsaftale med Lyngby-Taarbæk og Rudersdal kommuner om et akuttibud beliggende i Lyngby-Taarbæk Kommune. Akuttibuddet er et tilbud, hvor borgere med psykisk sygdom med akut behov kan henvende sig aftener, nætter og weekends, det vil sige udenfor de tidspunkter, hvor vores almindelige tilbud har åbent. Akuttibuddet er et godt supplement til vores tilbudsvifte, og det er vores forventning, at det højner kvaliteten for vores borgere og forebygger indlæggelser.

Som frikommune afprøver vi med inspiration fra Fredensborg Kommune en ny praksis på alkoholområdet. Vi ønsker at højne kvaliteten for den enkelt borger, der har brug for ambulante behandling for sit alkoholproblem. Hidtil har man som borger anonymt kunnet henvende sig til et behandlingssted og få sin behandling anonymt. Med frikommuneforsøget ophæver vi anonymiteten og tilbyder borgeren en kortlægningssamtale, der skal afdække, om der er andre problematikker end alkohol, og om der er ressourcepersoner omkring borgeren, der kan understøtte behandlingen og dermed øge sandsynligheden for succes. Tilbuddet er frivilligt for borgeren, og borgeren kan frit vælge leverandør uanset vores anbefalinger.

Som metode til sagsbehandling har Social & Handicap i samarbejde med en række andre kommuner, KL og Socialstyrelsen indført Voksenudredningsmetoden med en fælles systematisk tilgang. Indførelsen har styrket borgernes retssikkerhed og fokus på en sammenhængende og helhedsorienteret indsats. Gentofte Kommune har sammen med en række andre kommuner været primus motor for udviklingen af metoden. En IT-løsning, der digitaliserer Voksenudredningsmetoden, er under anskaffelse og forventes klar til implementering i 2014, hvor Gentofte Kommune derfor også deltager som pilotkommune på det nye system.

Der er fortsat stor fokus på styringen af udgifterne på det specialiserede område. Vi har derfor gennem de senere år haft et øget fokus på ydelsernes pris og kvalitet hos vores leverandører – private såvel som kommunens egne. Fra 2014 træder et nyt socialtilsyn i kraft, og Frederiksberg Kommune er udpeget som tilsynskommune for kommunerne i region hovedstaden. Det betyder, at alle vores tilbud på både børne- og voksenområdet skal godkendes i 2014-2015 og herefter have et årligt tilsyn efter en national kvalitetsmodel med 7 fastlagte kvalitetstemaer med tilhørende kvalitetskriterier og underliggende indikatorer. Udgifterne til tilsynet med det specialiserede område forventes at blive dobbelt så dyrt som følge af reformen.

Forebyggelse, rehabilitering og pleje

Gentofte Kommune ønsker at være blandt de førende som aktør i det nære sundhedsvæsen. Det kræver blandt andet videreførelse og styrkelse af indsatser indenfor den brede forebyggelse og sundhedsfremme, forebyggelse af indlæggelser og genindlæggelser, hverdagsrehabilitering og i forhold til kronikergrupperne.

Den brede sundhedsfremme og forebyggelse skal fortsat styrkes i 2014 – herunder gennem anvendelse af Sundhedsstyrelsens forebyggelsespakker. Vi skal også spille en aktiv rolle og arbejde med indsatser, der kan forebygge indlæggelser og genindlæggelser af især ældre medicinske patienter, der indlægges med forebyggelige sygdomme. Vi vil fra 2014 styrke den tidlige opsporing

af begyndende sygdom og tab af funktionsniveau hos borgere, der modtager hjemmehjælp ved en mere systematiske anvendelse af hverdagsobservationer blandt andet ved brug af en digital løsning finansieret af midler fra velfærdsteknologipuljen. Genindlæggelser skal også, hvor det er muligt, forebygges, blandt andet ved at have fokus på opfølgende hjemmebesøg, hvor egen læge og en kommunal hjemmesygeplejerske følger op på udskrivelsen.

I Gentofte Kommune har vi styrket fokus på at give borgerne mulighed for at forblive selvhjulpne og leve et sundt liv. Det skal ske gennem træning, sammenhængende tilbud til borgeren og via velfærdsteknologi. Og det skal alt sammen føre til større uafhængighed og øget livskvalitet for den enkelte og en anvendelse af de eksisterende ressourcer.

En del af disse indsatser i kommunen igangsættes under 'Træn dig fri', hvis væsentligste mål er at bevare eller forbedre borgerens funktionsniveau gennem træning i borgerens eget hjem eller på Tranehaven, således at borgeren bliver helt eller delvist fri af kommunal hjælp. Vi tager udgangspunkt i de ressourcer, den enkelte har, og arbejder med at udvikle disse. Vi nyudvikler og innoverer måder at udføre servicen på, så vi kan fastholde det høje serviceniveau.

Som konkret eksempel vil vi ved hjælp af undervisning og teknologi hjælpe borgere, hvor forudsætningerne er de rette, til selv at udføre øjendrypningen og derved blive uafhængige af de daglige besøg fra hjemmesygeplejen.

Et andet konkret eksempel er træning, der gør den enkelte i stand til selv at udføre rengøringen eller dele af rengøringen af sit eget hjem. Når de fysiske konditioner forbedres gennem træningen, kan borgeren fortsætte med at rengøre sit eget hjem i længere tid og derved udskyde behovet for kommunal hjælp. Dagligdags gøremål som for eksempel rengøring kan være med til at holde den enkelte i gang, og det er afgørende for sundheden.

Velfærdsteknologi er et generelt fokusområde og indgår i tænkningen omkring udvikling af vores ydelser. Vi kigger specifikt efter teknologier, der kan anvendes af borgere med funktionsnedsættelser, teknologier der kan gøre borgerne i stand til at klare sig selv i længere tid og dermed udskyde behov eller på anden måde medvirke til at reducere hjælpen eller helt overflødiggøre den. Der er i disse år en del udvikling på markedet for velfærdsteknologi, hvor nye produkter udvikles – nogle gange i samarbejde mellem private virksomheder og kommunen.

For eksempel på træningsområdet, hvor borgerne udstyres med et mobilt system, således at de kan træne mere effektivt og fleksibelt derhjemme og derved kan træne, når og hvor det passer ind i den enkeltes dagligdag.

I 2014 vil der være styrket opmærksomhed på at give borgere med erhvervet hjerneskade en målrettet og tværgående rehabiliteringsindsats. Vi skal sikre, at denne gruppe modtager den rette genoptræning. Det skal være et overordnet mål for vores indsats, at borgeren kan vende tilbage til et aktivt og socialt liv, og til arbejdsmarkedet.

Moderniseringen og udvidelsen af plejeboligkapaciteten nærmer sig sin afslutning. I løbet af første halvår af 2014 står Jægersborg Have færdig med 72 moderne plejeboliger. Og i løbet af 2015 vil Holmegårdsparken være ombygget og tilbygget og klar til indflytning.

Også i plejeboligerne er der fokus på at give beboerne mulighed for at leve det gode og aktive liv, så længe det er muligt.

Kultur og Bibliotek

Nye faciliteter klar til brug i 2014

2014 byder på helt nye kulturelle muligheder i Gentofte. Formidlingscenter Garderhøj, Musikbunken i Bernstorff Slotshave og de nye caféer på Øregaard Museum og Vangede Bibliotek åbner i udgangen af 2013 og vil være i drift i 2014. De fire nye anlæg støtter op om formidling af den lokale kulturhistorie, de unges musikalske udfoldelser, den gode museumsoplevelse og det lokale medborgerskab i Vangede.

Formidlingscenter på Garderhøjfortet

I 2014 er Formidlingscenter Garderhøj åbent for publikum. Garderhøjfortet udgør en central del af Københavns befæstning og er en vigtig brik i fortællingen om en turbulent periode i danmarkshistorien. Samtidig har fortet også haft lokal betydning og forankring, og både den lokale, den nationale og den internationale betydning bliver formidlet og levendegjort for fortets nutidige publikum. Formidlingscentret vil tilbyde undervisningsforløb til skoler og være et attraktivt udflugtsmål for publikum i alle aldre. Garderhøjfortet drives i samarbejde med Experimentarium.

Musikbunker til kommunens unge

I 2014 har de unge fået deres egen Musikbunker i Bernstorff Slotshave. Her er øvelokaler og et spillested, og både indretning og aktiviteter organiseres i samarbejde med lokale unge. Efter planen kan de første bands indtage musikbunken ved udgangen af 2013. Musikbunken er som et brugerdrevet sted helt i tråd med den indsats, der præger hele Kultur og Biblioteks samarbejde med Gentoftes unge borgere: Nemlig at de kulturelle tilbud til unge bliver til med udgangspunkt i de unges egne ideer og initiativer. Den store interesse, der allerede nu præger etableringen af Musikbunken, afspejler behovet for kulturelle og kreative udfoldelsesmuligheder og uformelle væresteder for unge.

Øregaard Museum

Takket være bidrag fra en række fonde samt Gentofte Kommune har det i 2013 været muligt at gennemføre den sidste etape i renoveringen af Øregaard Museum. Øregaard Museum kan i 2014 byde alle borgere velkommen i et hus med god tilgængelighed, med café og med et formidlingsrum, hvor de kunstneriske oplevelser kan sættes i perspektiv.

Museet har indenfor de seneste seks år gennemgået en flot udvikling, og i 2014 vil gæsterne på Øregaard kunne nyde stedet med alle de faciliteter, som i disse år forventes ved et museumsbesøg.

Café på Vangede Bibliotek

På GentofteNatten blev den nye café i stueetagen på Vangede Bibliotek indviet, samtidig med at biblioteket åbnede som Nøglebibliotek, så det nu er muligt at lukke sig ind med sundhedskortet hver dag mellem kl. 8 og 22. Vangedes Venner er en væsentlig samarbejdspartner både i forhold til den daglige drift af den nye café og i forhold til at skabe aktiviteter i biblioteket. Et særligt fokuspunkt er, at huset skal være et tilbud for folkeskolens ældste elever, som her kan have et frirum, hvor de kan mødes efter skoletid.

Bellevue Teatret

Bellevue Teatret har fået forhøjet deres tilskud med 2,6 mio. kr. og kan dermed forsætte som et egnsteater, der producerer forestillinger i forskellige genrer af høj kunstnerisk kvalitet. Sommerballetten blev i år relanceret med en nytækning af det kunstneriske afsæt – med stor succes - og teatret er lige nu aktuelt med musikforestillingen Elin's Fest. Teatret vil i 2014 udvide sit samarbejde med Gentofte Kommune og blandt andet deltage i de store festivaler.

Nye tiltag 2014

Nøgleordene for de nye initiativer i Kultur & Bibliotek i 2014 er engagement og samarbejde. Bibliotekerne får udvidede åbningstider, og det bliver muligt at låne Ordrup hal til egne aktiviteter. Det grå Pakhus på Teglgårdsgrunden og kommunens børnebiblioteker bliver udviklet, så de inddrager børn og unges egne kreative kompetencer, og endelig skal en ny frivilligstrategi understøtte det aktive medborgerskab.

Bibliotekernes udvidede åbningstider

Fra 2014 kan bibliotekerne besøges, når det passer bedst ind i vores ellers travle hverdag. Bibliotekernes åbningstider har været uændrede de seneste mange år, men samtidig har vi oplevet en udvikling i retning af større fleksibilitet med udvidede åbningstider på andre områder, især indenfor detailhandelen. Denne fleksibilitet skal også kendetegne bibliotekerne. Hovedbiblioteket udvider med to timer om morgenen uden betjening, en ekstra åbningstime om aftenen samt søndagsåbent i yderligere 3 måneder, således at der nu er søndagsåbent fra september til og med maj. Dyssegaard Bibliotek skal ligesom Jægersborg og Vangede biblioteker ændres til nøglebibliotek, og på biblioteket i Gentoftegade tilbydes borgerne mulighed for at indgå aftale om at låne faciliteter uden for den almindelige åbningstid.

Ordrup bibliotek og hal

Ordrup hal og bibliotek skal i løbet af 2014 åbnes således, at alle kan lukke sig ind med deres sundhedskort hver dag fra kl. 8-22 og benytte faciliteterne som ramme om aktiviteter, som de selv arrangerer - naturligvis i den udstrækning, at faciliteterne ikke allerede benyttes af foreningerne. Gode erfaringer fra Jægersborg Bibliotek viser, at når vi inviterer borgerne ind, føler de også ansvar for tingene. Ifølge nye tal fra KL har over halvdelen af kommunerne indført ubemandet

åbningstid i idrætsfaciliteterne, og blandt de kommuner, som endnu ikke har åbnet dørene, overvejer halvdelen at gøre det.

Det Grå Pakhus

Den store interesse for Musikbunkeren afspejler interessen for kulturelle og kreative udfoldelsesmuligheder og uformelle væresteder for unge. Potentialet i at udvikle lignende tilbud om brugerdrevne kreative værksteder for unge forplanter sig nu til Det Grå pakhuis på Teglgårdsgrunden. I første omgang klargøres pakhuset, så det bliver muligt at benytte det i løbet af sommermånederne. Formålet er både at understøtte udviklingen af de unges kreative kompetencer og kulturelle entreprenørskab, men også at understøtte de unges fællesskab omkring kunst og kultur, deres ansvar og aktive medvirken og det samlede ungekulturelle tilbud. Aktiviteterne skal udvikles med afsæt i de unge selv og med inddragelse af alle relevante samarbejdspartnere og interessenter.

Børnekultur

Samfundet efterspørger i stigende grad kreative kompetencer. I den forbindelse er børnekulturelle aktiviteter vigtige byggesten for alle børn. Børnekulturen i Gentofte er karakteriseret ved en mangfoldighed af tilbud; både bredt forankrede traditioner og enkeltstående projekter. I 2014 vil bibliotekerne have et særligt fokus på at styrke kultur til børn i nye og spændende former og udvikle børnebibliotekerne som børnekulturhuse.

Børn og unges kreativitet bliver udviklet og udfordret på Musikskolen, DramaBilledskolen og Forfatterskolen, som i 2014 tilrettelægger tilbud baseret på elevernes egne ønsker og tilbagemeldinger. For at udvide de kulturelle tilbud til børn og unge i deres fritid vil der i 2014 blive udviklet nye aktiviteter i samarbejde med andre kulturelle aktører. De nye aktiviteter skal baseres på en mere effektiv udnyttelse af Kulturskolernes kapacitet i forhold til lokaler og faciliteter.

Børn og unge som aktive medborgere

I dag betragtes børn og unge i langt højere grad end tidligere som individer med egen stemme. Frem for at gøre noget *for* børn og unge handler det i stigende grad om at gøre noget *med* børn og unge. Børn og unge vil ofte gerne være med til at bestemme, og involvering af børn og unge er de voksnes ansvar.

I 2014 vil vi arbejde med, at børn og unge i endnu højere grad skal have ansvar og reel indflydelse i forhold til alder og erfaringer. Dette sker for at skabe det bedst mulige grundlag for, at børn og unge i Gentofte udvikler sig til aktive demokratiske medborgere.

Gentofte Kommunes Frivillighedsstrategi

I Gentofte Kommune er der tradition for et stærkt engagement i frivilligt arbejde, og der er mange aktører, der hver dag gør en frivillig indsats for andre mennesker og for fællesskabet. Fremtidens samfund skal bygge på, at borgerne tager ansvar. Ansvar for sig selv og sine nærmeste. Partierne

bag forliget er enige om at udvikle en frivillighedsstrategi, der skal understøtte det aktive medborgerskab og styrke den lokale sammenhængskraft.

Strategien skal også bidrage til at anerkende de eksisterende indsatser, som de folder sig ud blandt borgerne i de frivillige foreninger, i Frivilligcenter Gentofte og i de kommunale tilbud. Borgernes ressourcer skal bringes i spil, og der skal motiveres til en endnu højere grad af frivilligt engagement til gavn for medborgerne og Gentofte som helhed.

Visionen for Gentofte

Visionen for Gentofte Kommune er, at Gentofte er et godt sted at bo, leve og arbejde. Årets budgetforlig er et godt bidrag til kommunens vision.