

# GENTOFTE – VI SKABER SAMMEN

## Budgetaftale 2019-2020-Status

### INDLEDNING

Det Konservative Folkeparti, Socialdemokratiet, Det Radikale Venstre, Venstre og Socialistisk Folkeparti indgik 19. september 2018 en aftale om budgettet for 2019 og 2020. Den toårige aftale bygger videre på de gode erfaringer med flerårige budgetaftaler for budgetterne siden 2015. Den nye aftale fokuserer i et firårigt perspektiv (budgetåret og de tre overslagsår) på de udfordringer, som Gentofte Kommune skal skabe løsninger for - bl.a. sammen med borgerne via nye opgaveudvalg og andre former for borgerinddragelse. Siden september 2015 har over 1.000 borgere via 25 afsluttede opgaveudvalg bidraget med helhedsorienterede anbefalinger til politikerne. Opgaveudvalgenes resultater medvirker til, at Gentofte fortsat vil være et godt sted at bo, leve og arbejde.

### FORTSAT ROBUST ØKONOMI

Gentofte Kommunes budget for 2020 er i balance og overholder Økonomaftalen mellem KL og Regeringen, men trues udefra af nye regninger til Gentofte Kommune. Kompensationen for den urimelige opdatering af udligningskriterierne fra 2019 er kun sikret til og med 2020. Samtidig må det forventes, at Regeringen fremlægger forslag til ændringer af den eksisterende udligning mellem kommunerne i løbet af foråret 2020. Gentofte Kommune deltager aktivt i samarbejdet med de øvrige hovedstadskommuner for i fællesskab at arbejde for en lavere udligning til Vestdanmark.

Gentofte Kommune har holdt skatten i ro i 11 år, og Gentofte har landets laveste samlede beskatning. Skatten vil fortsat blive holdt uændret. Det gælder alle former for skat: Indkomstskat, grundskyld og dækningsafgift. Det kan lade sig gøre, bl.a. fordi Gentofte er blandt landets billigst administrerede kommuner.

### VI SKABER SAMMEN

Kommunalbestyrelsen har de seneste fire år arbejdet med opgaveudvalg, hvor samarbejdet mellem borgere, virksomheder og politikere har vist, at der skabes bedre og mere innovative løsninger for Gentofte Kommune, når flere parter skaber sammen. Med Budgetaftale 2019/2020 blev det besluttet at igangsætte 12 nye opgaveudvalg:

- Indretning af ungdomsboliger – afsluttet januar 2019
- Tryghed for borgerne – afsluttet maj 2019
- Det internationale Gentofte – afsluttes fjerde kvartal 2019
- Vi skaber sammen – afsluttes fjerde kvartal 2019
- Byens Hus – vi skaber sammen – afsluttes første kvartal 2020
- Fremtidens transport – afsluttes andet kvartal 2020
- FNs 17 verdensmål for bæredygtig udvikling – afsluttes tredje kvartal 2020
- Flere i arbejde eller uddannelse – afsluttes tredje kvartal 2020
- Unges trivsel og sundhed – afsluttes tredje kvartal 2020

- Det grønne Gentofte – afsluttes tredje kvartal 2020
- En times motion daglig – afsluttes fjerde kvartal 2020
- Ny svømmehal ved Kildeskovshallen – afventer forhandlinger med Slots- og Kulturstyrelsen  
Forhandlingerne med Slots- og Kulturstyrelsen om en udvidelse af svømmekapaciteten i Kildeskovshallen trods en mulig fredning af området forventes færdiggjort, så opgaveudvalget vil kunne igangsætte sit arbejde i 2020.

Gentofte Kommune vil fortsat arbejde med opgaveudvalg og har derfor på kommunalbestyrelsesmødet den 28. oktober 2019 besluttet, at der skal nedsættes tre nye opgaveudvalg i løbet af 2020:

- Fremtidens boligformer for seniorer  
Gentofte Kommune forventer, at fremtidens ældre har nye ønsker til deres bolig. Der kan være en forventning om, at præferencerne for, hvordan de ønsker at bo, når man er senior ændres. Nye typer af boformer, der har forskellige hensyn til indretning, fællesskabsdannelse, klimaaftryk osv. dukker allerede nu op i Danmark. Boformer så som seniorbofællesskaber ser ud til at blive mere udbredt som supplement til de kommunale tilbud, der er til borgere med behov for hjælp, som fx hjemmehjælp og sygepleje, og personale der er tæt på boligen.
- Udnyttelse af det fysiske rum til fællesskaber  
Både i kulturpolitikken, Idræts- og Bevægelsespolitikken, detailhandelsstrategien og arkitekturpolitikken er der opmærksomhed på udviklingen af det fysiske rum som ramme om fællesskaber og gode oplevelser, der understøtter borgerinitiativer og virkelyst. Steder hvor vi sammen tør gøre tingene på nye måder på tværs af generationer og livsformer. Et opgaveudvalg skal undersøge, hvordan bygninger og landskabsrum skal indrette og udnyttes, så der skabes bedre muligheder for midlertidige og vedvarende fællesskaber.
- Bibliotekernes videreudvikling som kulturhuse  
Gentofte Kommunes seks bibliotekerne har i en årrække arbejdet med at udvikle sig som kulturhuse. Siden juni 2018 er denne udvikling sket i lyset af kulturpolitikken "Sammen om kulturen". Fokus har været på, hvordan bibliotekerne er en del af borgernes hverdag som lokale kulturhuse, og hvordan de bidrager til at udvikle fællesskaber og præge virkelyst, dannelse og mangfoldighed. Opgaveudvalget skal arbejde med bibliotekernes videre udvikling som lokale kulturhuse, således at de ønsker og behov, borgerne har til bibliotekerne og deres funktion som lokale kulturhuse, kommer i spil.

De tre opgaveudvalg skal i løbet af 2020 suppleres med et eller flere alternativer til opgaveudvalgene. Konkret ønskes afprøvet én eller flere tænketanke, hvor ledere fra offentlige- og private virksomheder og organisationer sammen med eksperter og forvaltning drøfter modeller og metoder for fx brug af data samt forretnings- og organisationsudvikling, herunder vedrørende økonomistyring og indkøb.

Ud over deltagelse i opgaveudvalg er der rigtig mange borgere i Gentofte, som bidrager meget aktivt med frivilligt arbejde på mangfoldige områder – i foreninger, klubber, netværk, brugerbestyrelser eller selvorganiseret – og på den måde er med til at skabe sammen.

Gentofte Kommune har indgået en ny samarbejdsaftale med Frivilligcenter Gentofte, så der frigives yderligere ressourcer til, at centret kan hjælpe med frivilligformidling, foreningsservice og synlighed. Samtidig giver Byens Hus forbedrede rammer om det frivillige arbejde til både foreningerne og det mere selvorganiserede frivillige arbejde. Ligeledes giver det øgede medlemstilskud, som er en del af budgetaftalen, bedre forhold for foreningernes arbejde. Opgaveudvalget Byens Hus – vi skaber sammen, som afsluttes i første kvartal 2020, skal komme med anbefalinger til, hvordan borgerhuset Byens Hus i endnu højere grad kan blive et sted, hvor der er plads til mange brugergrupper, hvor borgerinitiativer og virkelyst understøttes.

Gentofte Kommune har ca. 9.000 udenlandske borgere. Det vil skabe værdi for alle borgerne i Gentofte, hvis de udenlandske borgere bliver en endnu større del af fællesskabet i kommunen. Opgaveudvalget 'Det internationale Gentofte' afleverer dets anbefalinger til, hvordan vi får inddraget de internationale borgere endnu bedre i vores kommune til politisk behandling i Kommunalbestyrelsen i fjerde kvartal 2019.

Når opgaveudvalget 'Vi skaber sammen' inden nytår har afleveret dets anbefalinger om, hvordan vi i Gentofte i endnu højere grad kan skabe sammen, vil der i 2020 kunne arbejdes videre med nye initiativer. Det drejer sig bl.a. om seks principper for, hvordan kommunens medarbejdere arbejder sammen med borgere og foreninger.

Medarbejderne i Gentofte Kommune gør i forvejen en stor indsats i det daglige for, at opgaveløsningen skal skabe mest mulig værdi for borgerne. Nye måder at arbejde sammen med borgerne og politikerne på stiller krav til nye kompetencer hos både ledere og medarbejdere. Det er derfor vigtigt, at medarbejderne fortsat har mulighed for både at forbedre faglige kompetencer og udvikle evnerne til at løse opgaver på nye måder.

## TRYGHED FOR BORGERNE

Justitsministeren og transportministeren har udtrykt stor interesse for de nye tanker om, hvordan man kan nedbringe antallet af indbrud, som opgaveudvalget 'Gentofte fri for tyveri' er kommet frem med. Forligspartierne afventer nu, hvilke konkrete muligheder der kommer ud af, at ministeriernes embedsmænd sammen med Gentofte Kommune undersøger både problemstillinger og muligheder for, at kommunen kan få lov til at gå de foreslåede nye veje for at sænke antallet af indbrud.

Kommunalbestyrelsen har bevilget midler til opgaveudvalgets øvrige anbefalinger om kommunikation, nabo-hjælp og tryghedsambassadører.

## BESKÆFTIGELSE OG ERHVERV

### Styrkelse af den beskæftigelsesrettede indsats

Budgetaftale 2019/2020 igangsatte en styrkelse og omstilling af beskæftigelsesindsatsen. Omstillingen er godt på vej. Der er ansat flere virksomhedskonsulenter, og det er besluttet, hvilke vejlednings- og afklaringsforløb der hjemtages. Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget har vedtaget en styringsmodel, der løbende kan give det nødvendige overblik over, om indsatsen har den ønskede effekt, såvel på beskæftigelsesgraden for borgerne som for tilbagebetalingen af investeringen.

Selvom Danmark har haft stigende beskæftigelse og vækst i økonomien i flere år, er der imidlertid grupper af borgere, som har sværere ved at opnå en tilknytning til arbejdsmarkedet. Opgaveudvalget 'Flere i arbejde eller

uddannelse' kommer i tredje kvartal 2020 med dets anbefalinger til, hvordan endnu flere kan hjælpes i ordinært arbejde eller uddannelse.

## Udbud

Det er en bunden og fælles opgave for den offentlige sektor at gøre en ekstra indsats for at løse behovet for flere lærlingepladser. Derfor ønsker Gentofte Kommune at anvende en ny model for lærlingeklausuler, som vil kunne medvirke til at sikre, at vi ikke i fremtiden står i en situation, hvor vi ikke har uddannet arbejdskraft nok på arbejdsmarkedet. Efter modellen skal en virksomhed have haft lærlinge ansat i minimum ét år, hvis den skal komme i betragtning til eksempelvis en bygge- eller driftsopgave i det offentlige. Antallet af lærlinge skal være én per ti faglærte medarbejdere i virksomheden. De mindre virksomheder kan gå sammen og dele lærlingeansvaret, så de kan opfylde kravet. Modellen kræver ændring af lovgrundlag, og Gentofte Kommune afventer svar fra erhvervsministeren herom. Samtidig fortsætter Gentofte Kommune sin praksis med at stille krav om fremtidig anvendelse af lærlinge i udbud af "store og langvarige kontrakter".

Dialogen med repræsentanter fra 3F, FOA, Dansk Erhverv og Dansk Industri om 3-i-1-modellen er igangsat. Dialogen skal sikre, at pris og kvalitet lever op til forventningerne både hos kommune, arbejdstagere og arbejdsgivere. Der er i dialogen udarbejdet 10 konkrete anbefalinger ved udbud af rengøring, som vil blive inddraget i den videre udbudsproces, der skal resultere i nye rengøringskontrakter i efteråret 2020.

Gentofte Kommune ønsker – som myndighed og som bygherre – at sikre, at kommunens bygge- og anlægsopgaver foregår under ordnede indkvarteringsforhold for arbejdstagerne. Gentofte Kommune præciserede i 2019 i sin arbejdsklausul, at der skal være ordnede indkvarteringsforhold på bygge- anlægsområdet, og at hovedentreprenøren og underentreprenører er underlagt kommunens instruktioner omkring arbejdstagers indkvarteringsforhold, herunder ophold på Gentofte Kommunes arbejdspladser.

## DIGITALISERING OG DATA

### Robotics

Som en del af Gentofte Kommunes ambitioner om at udnytte de digitale muligheder er der igangsat udvikling af pilotrobotter i flere opgaveområder. Samtidig hjælper kommunens nye chatbot borgerne med at finde svar på deres spørgsmål på hjemmesiden, så selvbetjening er blevet endnu lettere.

### God teleinfrastruktur

For at medvirke til at fremme udrulningen af højhastighedsforbindelser i de områder i kommunen, hvor der ikke er en tilfredsstillende dækning, er der afholdt flere borgermøder. På møderne har borgere og virksomheder kunne få information om, hvilke muligheder de har for at få etableret hurtigere og kraftigere bredbånd.

TDC er i gang med at etablere fibernet i to områder af Gentofte, så foreløbig 2.300 husstande har mulighed for at tilslutte sig.

## GENTOFTE – ET GODT STED AT VÆRE BARN OG UNG

### Børn

Anbefalingerne fra opgaveudvalget "Forældresamarbejde i Gentofte for børn fra 0 til 6 år" - som fokuserer på behovet for klart definerede roller og relationer for de voksne, der omgiver børnene - er ved at blive implementeret i de enkelte dagtilbud. En række institutioner har allerede udarbejdet en vision for forældresamarbejdet og de resterende er i gang med arbejdet.

### FYSISKE RAMMER I KOMMUNENS INSTITUTIONER

Som en del af Budgetaftale 2019/2020 blev der afsat en legepladspulje til ekstraordinær istandsættelse af legepladser for at sikre, at de fysiske rammer for børnene i kommunens institutioner skal være tidssvarende og understøtte tryghed, leg og læring. Udmøntningen er i fuld gang og forventes afsluttet i 2019.

Tilpasning af køkken i daginstitutionen Adelaide og udvidelse af eksisterende køkken i Helleruphøj (Maglehøj) er under planlægning og forventes færdiggjort i 2020.

### Skole

Skolerne arbejder med anbefalingerne til fremtidens udskoling fra opgaveudvalget 'En ny udskoling – MIT Campus Gentofte' for at skabe en mere motiverende udskoling for eleverne. Det er planen, at udskolingen fra skoleårets start i august 2020 foregår både på de enkelte skoler og i Byens Hus.

Naturfagsfaciliteter til brug for alle skolerne forbedres for at styrke naturfagene i folkeskolen. Naturfagslokalet på Hellerup Skole samt fysiklokale, som der blev afsat midler til i Budgetaftale 2019-2020, er etableret, mens et rum med et makerspace – et teknologisk kreativt værksted - på Hellerupvej vil stå klar til næste skoleår.

Alle skolerne har nu tilmeldt sig projektet 'First Lego League', så eleverne i 3./4. og i 6./7. klasse deltager og på legende vis forbedrer teknologi- og naturfagsforståelsen. Geninvestering i digital læring skrider også planmæssigt fremad. Der indkøbes løbende computere til skolerne, og der er indgået en indkøbsaftale til digitale læringsmidler, hvor skolerne decentralt kan købe på egen hånd.

### SPECIALUNDERVISNING

Lærerne på kommunens skoler arbejder med den fortsatte implementering af Fællesskabsmodellen, og der er afholdt fælles arrangement for skolebestyrelserne for at øge deres viden og kompetencer i arbejdet med fællesskaber og specialundervisning. Ligeledes har samtlige lærere og pædagoger i august 2019 deltaget i kompetenceløft om relationskompetencer og forældresamarbejde.

Der er primo 2019 ansat en medarbejder til at forøge kapaciteten i skolevisitationen, og fra august 2019 startede det nyetablerede vejlederteam arbejdet med at tilbyde vejledning inden for specialpædagogiske problematikker på kommunens folkeskoler.

## Børn og unges trivsel

### EN SUND UNGEKULTUR FYSISK OG MENTALT

Præstationspres nævnes ofte som en faktor af de unge i Gentofte Kommune. Det er vigtigt, at udfordringerne omkring præstationspres adresseres i samarbejde med de unge. Opgaveudvalget 'Unge sundhed og trivsel i fokus' fokuserer på flere aspekter af unges trivsel bl.a. forebyggelse af rygning.

Initiativerne i budgetaftale 2019/2020 til at fremme unges trivsel udmøntes bl.a. i form af

- Samarbejde med grupper af lokale unge omkring lokale trivselsinitiativer
- Elevråds-summit på tværs af elevrådene på alle gymnasier i Gentofte i efteråret 2019
- Samarbejde mellem kommunen, Headspace, Ventilen, UNIK og Netværkshuset omkring samtalsaloner med temaet præstationskultur, afhængighed og ensomhed
- Ansættelse af projektmedarbejder, der skal etablere et strategisk samarbejde med kommunens ungdomsuddannelse med fokus på unges sundhed og trivsel

Ligeledes er det toårige forsøg med gratis psykologhjælp til 15-25 årige igangsat.

Lige som i resten af landet oplever Gentofte Kommune, at et øget antal børn og unge får diagnoser og har brug for kommunens hjælp. Det er vigtigt, at børn og unge med særlige behov prioriteres højt, men samtidig presser de øgede udgifter kommunen. Der er derfor igangsat en analyse af området, som skal være færdig omkring årsskiftet 2019/20.

## EN UNG POLITIK

### INDRETNING AF UNGDOMSMILJØ PÅ HELLERUPVEJ

Ungemiljøet på Hellerupvej, der blev officielt åbnet 30. august 2019, er blevet indrettet i samarbejde mellem unge, medarbejdere og en arkitekt. Bl.a. er billedkunstlokalet blevet udstyret, så de unge brugere kan arbejde med at udvikle deres kreative evner. Der er også indrettet et lokale med computere. Indretningen er en fortsat proces, så ungemiljøet kan tilpasse sig og være et hus i udvikling.

### MUSIKBUNKEREN - FLERE ØVELOKALER OG FÆLLESKØKKEN

Musikbunkeren er populær blandt kommunens musikinteresserede unge, og det har derfor været nødvendigt at øge kapaciteten. Der er i 2019 etableret to nye øvelokaler/studier og et fælleskøkken. Desuden er der foretaget væsentlige forbedringer af brugen i seks af de eksisterende lokaler.

## Ungdomsboliger

Der er stadig en uacceptabel lang venteliste til ungdomsboligerne, selv om der som følge af det faldende flygtningetal nu kan udlejes flere af de kommunale ungdomsboliger til unge Gentofte-borgere. Enkelte ungdomsboliger reserveres dog fortsat til midlertidigt opholdssted for flygtninge. Gentofte Kommune modtager 18 flygtninge i 2019 og vil modtage 7 flygtninge i 2020 i henhold til Udlændingestyrelsens kvoteudmelding 1. oktober 2019.

Hertil kommer nye borgere, der kommer hertil via familiesammenføring. Ventelisten til en ungdomsbolig er senest opgjort til 827 aktivt søgende og 1244 unge, som ikke er aktivt søgende i øjeblikket, men står på en venteliste til en ungdomsbolig for at optjene anciennitet.

Arbejdet pågår med i de næste år at opføre i alt 125 almene ungdomsboliger fordelt således:

- 50 almene ungdomsboliger på Ørnegårdsvej 6, som forventes at stå færdige sommeren 2022.
- 25 almene ungdomsboliger på Niels Steensensvej, som endnu ikke har et forventet færdiggørelses-tidspunkt.
- 50 almene ungdomsboliger på Ved Ungdomsboligerne, der planlægges at kunne stå færdige i sommeren 2022.

De almene ungdomsboliger, som var planlagt bygget på arealet øst for Charlottenlund Station – under forudsætning af Miljøstyrelsens tilladelse til at reducere skovbyggelinjen i området – må opgives opført, fordi styrelsen netop har besluttet at fastholde skovbyggelinjen. Dermed har staten begrænset kommunens muligheder for at skaffe boliger til de mange boligsøgende.

Opgaveudvalget 'Indretning af ungdomsboliger' er kommet med ti anbefalinger til, hvordan indretningen af de nye ungdomsboliger kan understøtte, "at unge, der flytter ind i en ungdomsbolig i Gentofte Kommune, får den bedst mulige oplevelse og har den størst mulige medbestemmelse, medejerskab og bedste mulighed for at deltage i fællesskabet."

## ALMENE FAMILIEBOLIGER

Arbejdet pågår med over de næste 2-3 år at opføre i alt 100 almene familieboliger.

Gentofte Ejendomsselskab/KAB har fået godkendt støtte til opførelse af de planlagte 50 almene familieboliger på Bank-Mikkelsens Vej, som forventes at stå færdige i sommeren 2022. Halvdelen af boligerne vil blive udlejet med fortrinnsret for personer bosiddende i Gentofte Kommune med fast tilknytning til arbejdsmarkedet samt til personer, som har behov for en hurtig boliganvisning f.eks. i forbindelse med skilsmisse.

AKB v/KAB har også fået godkendt støtte til opførelse af 50 almene familieboliger i sammenhæng med 50 ungdomsboliger på Ørnegårdsvej 6. Boligerne forventes at stå færdige sommeren 2022.

De almene familieboliger, som var planlagt bygget på arealet øst for Charlottenlund Station – under forudsætning af Miljøstyrelsens tilladelse til at reducere skovbyggelinjen i området – må opgives opført, fordi styrelsen netop har besluttet at fastholde skovbyggelinjen. Dermed har staten begrænset kommunens muligheder for at skaffe boliger til de mange boligsøgende.

Der undersøges fortsat nye muligheder for opførelse af almene, ungdoms- og familieboliger i kommunen. Det er således meddelt de nye ejere af det tidligere Vilvorde Kursuscenter, som ønsker at anvende ejendommen til boliger, at der – efter de lovmæssige muligheder - vil blive stillet krav om, at en del af boligerne skal være almene boliger.

## KULTUR

Opgaveudvalget om kultur viste, at borgerne i Gentofte Kommune er aktive kulturforbrugere. En ny kalender på gentofte.dk skal sikre synlige og tilgængelige kulturtilbud, og Kulturklub Gentofte er relanceret. Ombygningen af køkkenfaciliteterne på Gentoftes Hovedbibliotek er færdig, så borgerne kan have glæde af et forbedret cafetilbud.

De tre nye bogbørser bliver etableret i 2020. Der er ved at blive undersøgt mulige placeringer, og når der er lavet en bruttoliste med forslag, vil frivillige blive inddraget i den videre proces.

I 2020 skal der følges op på den igangværende undersøgelse af forskellige målgruppers holdninger og behov i forhold til at gøre kultur til en del af hverdagslivet.

## FRITID

Opgaveudvalget 'En times motion hele livet' skal komme med anbefalinger til, hvordan borgerne i Gentofte Kommune kan inspireres til at være fysisk aktive en time om dagen, og til at bevægelse er en integreret del af hverdagen.

Gentofte Kommune har gode faciliteter både for den organiserede og den selvorganiserede idræt, og arbejder fortsat på at udvide og forbedre mulighederne for at bevæge sig i hverdagen:

- Udendørs træningscenter ved Maglegård – en brugergruppe har medvirket til udformning af området, som forventes klar inden udgangen af året.
- Lys på atletikbanen i Gentofte Sportspark – er etableret.
- Markering af svømmebaner fra Charlottenlund Fort til Skovshoved Havn – er anlagt.
- Opsætning af lockerskabe ved Charlottenlund Fort – projekteringen er i gang.
- Overbygning på Maglegårdshallen – brugergruppen besluttede i oktober 2019 den endelige retning for projektet.
- Multirum i ishallen – det første projektforslag kunne pga. funderingsmæssige forhold ikke realiseres inden for den vedtagne budgetramme, så nu arbejdes der på et nyt projekt, som forventes udført i sommerferie 2020.
- Udbygning af Palladium – Lokalplanen for Hellerup Havn behandles i Kommunalbestyrelsen i november. Herefter går projektet i gang.
- Ny kunstgræsbane med lysanlæg hos GVI - er etableret.

Der arbejdes fortsat på at udvide svømmekapaciteten i Gentofte. Slots- og Kulturstyrelsens har den 18. september 2019 truffet afgørelse om udvidelse af fredning af Kildeskovshallen. Gentofte Kommune vil nu sammen med Slots- og Kulturstyrelsen undersøge, hvordan bygningsmassen på den nordlige del af ejendommen kan udvides "i fuld respekt for de bærende fredningsværdier, herunder oplevelsen af at komme til samt opholde sig i en skov, dvs. at den omgivende beplantning ikke må udhules, og skovudtrykket må ikke bortfalde". Et kommende projekt vil skulle forelægges for Det Særlige Bygningssyn.

Afgørelsen om udvidelse af fredning af Kildeskovshallen er samtidig påklaget til kulturministeren, da det ikke er muligt at få en endelig godkendelse af en udvidelse af svømmekapaciteten i Kildeskovshallen fra styrelsen og Det Særlige Bygningssyn inden for den 4 ugers klagefrist.

## ET SUNDT OG VÆRDIGT LIV

De kommende år vil flere borgere i Gentofte Kommune være over 65 år, og fra 2022 vil antallet af borgere over 85 år stige kraftigt, hvilket stiller krav til kommunens faciliteter. Byggeriet af Jægersborghave går i gang i foråret 2020 og forventes indflytningsklar i efterår 2021.

## Den gode overgang til det nære sundhedsvæsen

Den nye 4-årige Sundhedsaftale med Region Hovedstaden er politisk godkendt. Aftalen har et solidt fokus på gode sektorovergange. Som følge af udviklingen i det nære sundhedsvæsen er der et øget behov for koordinering mellem hospital og kommune, når en borger er færdigbehandlet i hospitalsregi.

Første etape af Tranehaven forventes færdig inden årets udgang og anden etape går i gang i foråret 2020. Tranehaven vil i sommeren 2020 stå klar til at modtage udskrevne patienter med behov for døgnbehandling.

## Digitalisering og velfærdsteknologi

Flere og flere borgere ønsker at være uafhængige af at skulle møde fysisk op på rådhuset. Der arbejdes med implementering af en borgerportal, som muliggør selvbetjening og borgernes adgang til egne data. Kropsbårne hjælpemidler er udvalgt som det første område, der udvikles og implementeres.

I 4K velfærdsteknologisamarbejdet er der blandt andet fokus på sensorteknologi og aktiverende teknologier, og der er gennemført og planlagt fælleskommunale workshops herom.

## DET GODE LIV – I NYE RAMMER PÅ BANK-MIKKELSENS VEJ

Det store projekt på Bank-Mikkelsens Vej "Det gode liv – i nye rammer" nærmer sig sin afslutning:

- Børnehuset er taget i brug maj 2019.
- Botilbuddene Boligerne ved Grønningen og Boligerne ved Gammelmosen stod klar til indflytning 1. februar 2019.
- Botilbuddene Blindenetværket og Blomsterhusene starter indflytning inden nytår og afslutning for hele indflytningen af begge tilbud forventes afsluttet 2020.
- Renoveringen af dagtilbuddene på voksenområdet på Bank-Mikkelsens Vej forventes afsluttet inden udgangen af 2020.

## REHABILITERING OG RECOVERY

### Boligsocial indsats

Opgaveudvalget om boligsocial indsats opstillede ti principper om bl.a. beboerdemokrati, fokus på fællesskab og netværk, mangfoldighed og samskabende indsatser. Der er nu ansat to boligsociale medarbejdere til at udvikle og understøtte boligsocialt arbejde i udvalgte boligområder. Samtidig arbejdes der på at udbrede opgaveudvalgets principper gennem netværk bestående af en lang række boligsociale parter.

## TRAFIK OG MILJØ

Det er en vigtig oplevelse af vores kommune, at det grønne præg opretholdes. Opgaveudvalget 'Det grønne Gentofte' skal i tredje kvartal 2020 bl.a. komme med anbefalinger til Kommunalbestyrelsen om, hvordan villaområdernes grønne kvaliteter i bæltet langs villagrundenes afgrænsning mod vejarealerne fremadrettet kan bevares og udvikles med en bred accept og forståelse fra borgerne.

### Vedligeholdelse af veje, stier og fortove

Vedligeholdelsen af kommunens veje, stier og fortove følger belægningsstrategi 2014-2021, som skal sikre, at kommunens veje har en god vedligeholdelsestilstand. Den planlagte prioritering overholdes, og der er fokus på koordinering med øvrige graveaktører, når der gennemføres fortovsrenovering og udskiftning af vejbelægninger på strækninger rundt om i kommunen. Der føres tilsyn med alle asfaltarbejder, der udføres og afleveres i kommunen for at sikre, at graveaktørerne opfylder kravene om fuldstændig reetablering af den berørte vejbelægning ved afslutning af gravearbejder.

### FNs 17 verdensmål

Gentofte Kommune har påtaget sig et ansvar for at bidrage til opfyldelse af verdensmålene. Kommunen skal understøtte, at verdensmålene konkret kan blive en naturlig del af livet i hverdagen - fx når borgerne sorterer deres affald og sender til genbrug - og i fritiden når fx sundhed og trivsel skal styrkes. Opgaveudvalget om de 17 verdensmål skal skabe større kendskab, engagement og konkret handling i forhold til FN's verdensmål i Gentofte, så verdensmålene bliver løftestang til endnu mere bæredygtig udvikling. Opgaveudvalget skal komme med sine anbefalinger i tredje kvartal 2020.

### Bæredygtigt Gentofte

Bæredygtighed er et væsentligt element i FNs verdensmål. Kommunens bæredygtighedsstrategi "Sammen om et bæredygtigt Gentofte" lever blandt kommunens borgere, virksomheder, foreninger og medarbejdere. Der er arrangeret en række temamøder om forskellige bæredygtighedstiltag i Byens Hus, som er meget velbesøgte, og initiativer som repair cafe og byhaver har set dagens lys. Initiativet "Bæredygtig bundlinje" har hjulpet otte virksomheder i kommunen på vej i en bæredygtig retning.

Gentofte Kommune arbejder kontinuerligt på at blive mere bæredygtig. Når udskiftningen af vejbelægningen til LED, som blev besluttet i Budgetaftale 2019/2020, er gennemført i 2021, vil kommunen spare ca. 400 tons CO<sub>2</sub> og 2,4 mio. kr. pr. år.

Gentofte Kommune er Klimakommune Plus med de tre kriterier 'Klimatilpasning', 'Energirenovering' og 'Ansvarlig Kommune'. Gentofte Kommune arbejder bl.a. med at sikre bedre håndtering af de øgede mængder regn og for at undgå oversvømmelser fx med klimatilpasningsprojekterne i Mosegårdskvarteret og Gentofterenden. Der er også fokus på energirenovering både af kommunale bygninger og på at fremme energirenovering hos kommunens virksomheder og i private boliger.

## Affaldssortering og genanvendelse

### KOMMUNENS INSTITUTIONER– UDRULNING AF AFFALDSSORTERING

Børn og voksne i kommunens daginstitutioner, skoler, idrætsanlæg mm. er stærkt motiverede til at sortere affald og dermed bidrage til en bæredygtig drift af kommunens institutioner. Affaldssortering er ved at blive udrullet – i første omgang gælder det investering i beholdere til sortering og nødvendig tilpasning af standpladser og adgangsforhold ved kommunens skoler og daginstitutioner. Næste fase, som starter i slutningen af 2019, bliver hovedbiblioteket, øvrige kulturinstitutioner, fritidscentre og idrætsanlæg. Primo 2020 udrulles affaldssortering til plejeboliger og dagcentre m.v.

Omkring 500 ud af kommunens ca. 600 etageejendomme har haft besøg af en affaldskonsulent fra Gentofte Kommune med henblik på opstilling af sorteringsmateriel til de genanvendelige fraktioner. Affald og Genbrug har sendt breve til de resterende ca. 100 ejendomme, som kommunen endnu ikke har hørt fra.

### NEDSÆTTELSE AF RENOVATIONSTAKSTEN

Da investeringsbehovet er lavere i de kommende år efter implementering af de seneste fraktioner med plast og metal i sorteringsordningen, er renovationstaksten sat ned med 100 kr. i 2019. I 2020 vil taksten blive sat ned med yderligere 100 kr.

## Vedligeholdelse af kommunens bygninger

Det er vigtigt, at kommunens bygningsmasse mv. opretholdes, så der ikke kommer et vedligeholdelseefterslæb. Vedligeholdelsen af kommunens bygninger følger planen, og der er fokus på håndtering af de fredede ejendomme og større tekniske anlæg. Der skal inden 2023 tages stilling til behovet for midler til de øvrige indsatser inden for den 12 årige vedligeholdelsesplan af de fredede ejendomme og større tekniske anlæg. Ligesom der skal ske en vurdering af det beløb, der afsættes pr. m<sup>2</sup> til vedligeholdelse til disse særlige bygninger.

## Kapacitetsanalyse af kommunens bygninger

Der er stor efterspørgsel efter kommunale lokaler til både foreningsdrevne og selvorganiserede aktiviteter. Den igangsatte kapacitetsanalyse færdiggøres ved årsskiftet. Der skal følges op på analysen i 2020 med henblik på smartere og mere intensiv anvendelse af kommunens ejendomme.

## Trafiksikkerhed

Et af de første af kommunens opgaveudvalg havde fokus på trafiksikkerhed. Opgaveudvalget udarbejdede Trafiksikkerhedsplan 2017-2020. Der arbejdes efter Handleplan til Trafiksikkerhedsplan 2017-2020 med fokus på temaerne fra trafiksikkerhedsplanen: Trafikadfærd og hastighed, Fremtidens trafikant, Cykeltrafik og Tilgængelighed.

I øjeblikket arbejder et nyt opgaveudvalg med 'Fremtidens Transport'. Opgaveudvalget, som skal aflevere sine anbefalinger i andet kvartal 2020, skal hjælpe Gentofte Kommune med at udvikle rammer og retning for fremtidens transport med udgangspunkt i de samfundsmæssige og teknologiske udviklingstendenser og de trafikale udfordringer og behov, som kommunen står overfor såvel i dag som i fremtiden.